

הפורום לביטחון ואבטחה בישראל
ארגון מנהלי הביטחון
והחירום הבכירים



הערכות מערך האבטחה ומנהל הביטחון - לגל ה - 3 של מגפת "הקורונה"

מצע לדיון בפורום לביטחון ואבטחה בישראל

הוכן ע"י חברי הועדה המקצועית:

שיקה הורוביץ
ישראל סינגר
שמוליק ברק
נתי נדן
חגי שאול



ספטמבר 2020



תודות על סיוע בהכנת החומר

סנ"צ יגאל סנקר – רמ"ד אבטחה
סנ"צ בדימ' דן פישר
סא"ל מיל" דוד זטלאוי – מפקד יקל"ר הר
הדר.

סא"ל מיל עודד רחמים - קב"ט מוזיאון
ישראל ויו"ר הפורום לאבטחה וביטחון
בישראל.

שאלת הדיון

- האם מערך האבטחה הוא הגורם האחראי להיערכות המתקן לגל השלישי של מגפת הקורונה? כן / לא
- כמענה לשאלה ובהנחה שאין גורם אחר ומתוך תובנות עד כאן, מצגת זו תתווה כלים להתמודדות עם המגיפה ברמת המתקן

נושאי הדיון

- שילוב והתאמת ההערכות למניעת הגל השלישי בתפיסות ותכניות אבטחה.
- תוספת בעלי תפקידים ומשימות לטיפול במגיפה
- שדרוג הסמכויות והכשרת מאבטחים בהתאמה למצב החדש.
- רכש והצטיידות





המטרה

המלצה לגיבוש תהליכים ופעולות
הנדרשות ע"י מנהל האבטחה,
להתמודדות עם הגל השלישי של מגפת
ה"קורונה", כמשימה נוספת של מערך
האבטחה

מבוא

- כשלב ראשון נדרשת בכל ארגון / מתקן לביצוע על ידי מנהל הביטחון: **הפקת לקחים "עד כאן"** - מסיכום הגל הראשון והשני.
- מתן דגש ל**אתגרים אבטחתיים + צמצום פערים בארגון** כגון: תקציביים, חוקיים, בתחום הציוד והאמצעים - כל מנהל ביטחון בתחומו, במסגרת הניהול והיישום של המאבק בנגיף הקורונה.
(**שיאוף הפקחים בתפיסת האבטחה ופק"מ**
כפצילות נוספת של אצוק האבטחה)
- שיתוף וגיבוי ההנהלה, בשלב התכנון והביצוע, בהתמודדות למניעת תחלואה מהגל השלישי ואכיפתם.



מטרות מערך האבטחה

- מנהל האבטחה - בתיאום עם גורמי ההנהלה במתקן והממונה על הקורונה יפעלו למימוש של התכליות והמטרות הבאות:
- צמצום הסיכון – מחשש להדבקות והתפשטות המגפה במתקן – פגיעה בעובדים / מאבטחים.
- המשך התפעול והרציפות התפקודית של מערך האבטחה והמתקן בהתאם לייעודו.
- שמירה על בריאות - המאבטחים, העובדים, הספקים, והמבקרים.

איום ותרחיש הייחוס

- מנהל ביטחון במתקן ייערך להתמודדות עם מגפת הקורונה בשני שלבים:

❖ שלב א' – כול מנהל יצרכ בתחומו על סיס הפקת לקחים מהכל הראשון והשני.

❖ שלב ב' – עם פרסום איום ייחוס צ"י אורט מוסמק, מנהל הביטחון יצרכ בהתאם.

- בנוסף, הערכות לתרחישים בתחום הפרות **הסדר הציבורי**, מהווים את איום הייחוס המרכזי במצב של מגיפה דוגמת הקורונה כפי שנקבע ע"י רח"ט אבטחה ורישוי (במסמך – חט' אבטחה והרישוי באצ"אות משתנה נוכח משבר הקורונה מאי (2020

הערכות למניעת הגל השלישי

איבוס תוכנית פאולה



- **בחינת והתאמת תפיסות ותוכניות אבטחה (פקמי"ם) למצב החדש, הכולל: שינוי של שיטת האבטחה, בידוק חשודים העוטים מסיכה, פעילות אבטחתית מרחוק, אבטחת קהל הממתין במעגל החיצוני ועוד.**
- הפעלת מערך המאבטחים והמנהלים "**בקפסולות**" כדי למנוע מצב של השבתה של כלל המערך במקרה של מחלה או הדבקות.
- **הערה** - יש לתת הדעת לאבטחת בתי מלון ששינוי ייעוד ומארחים חולי קורונה / מבודדים ועוד, למרכזי קניות - בשל צמצום מספר הלקוחות ועוד.

הערכות למניעת הגל השלישי

איבוס תוכנית פאולה



- מנהל אבטחה - יקיים חשיבה מיוחדת, באם יידרש, לאבטח אירוע **תחת כיפת השמים** (תרבות, בידור, ספורט) בדגש על הגבלת כמות המשתתפים והקהל.
- **הערה** – ראה פירוט במסמך חט' האבטחה והרישוי: **"הערכות משטרת ישראל לעונת הספורט -2020-2021" (מ – 28/7/20).**
- מוצע לשקול הכנת **אישורי מעבר** לבעלי תפקיד חיוניים - במצב של סגר/סגר חלקי על אזורים שיוגדרו **"כאדומים"**. (נדון רבות בגלים הקודמים).

הערכות למניעת הגל השלישי

המרכז לביטחון ואבטחה בשרות
ארגון מנהלי הביטחון
והחירום הבכירים



איבוס תוכנית פאולה

- בחינה, התאמה, והכנת מקומות להתכנסויות, בשטחים פתוחים בחצר המתקן, ובמקומות סגורים, תוך הקפדה על שמירת טווחי בטיחות של 2 מ' (עבודה, אכילה) ושילוט בהתאם להנחיות התו הסגול. (למשל הקמת מחיצות בחללים פתוחים וכד').
- הערכות להסעת עובדים ומאבטחים – תוך הקפדה על מספר הנוסעים המותר, ושמירת מרחק בין הנוסעים.
- מניעת התכנסויות חברתיות – כולל בפינות קפה.
- יצירת מנגנון לדיווח והתמודדות מיידית עם חולים ומבודדים ומעקב אחריהם (רישום ופיקוח).
- הערכות ופיקוח על חיטוי של אזורים/משטחים וחללים על פי הצורך.

הערכות למניעת הגל השלישי



איבוס תוכנית פאולה

- **שמירה על הגיינה** – תוך הצבת עמדות לחיטוי ידיים ברחבי המתקן.
- **הימנעות מביקורי חוץ** – בדגש על מבקרים שאינם הכרחיים.
- בהתמודדות עם תרחיש של איתור אדם עם סממנים של חולה קורונה **במהלך יום העבודה**, הטיפול עד הפינוי (ע"י מד"א) יעשה תוך בידוד החולה ובמיגון מלא.

בעלי תפקידים ומשימות

- הגדרת בעלי תפקידים ותחומי אחריות - כולל של המאבטח בכניסה למתקן.
- **שילוב בין משימת האבטחה והבידוק -** איתור סמח"ים וחריגים, למשימה נוספת הכוללת בדיקת/מדידת חום.
- רישום והגדרת פעולות אילו בפק"מ האבטחה.
- מומלץ למנות **ממונה קורונה** במתקנים שיפעל בשיתוף או ת"פ מנהל הביטחון, שיעסוק: ברגולציה, כתיבת נהלים, יישום חקיקה, פיקוח ובקרה, הצטיידות.



סמכויות והכשרת מאבטחים

- **התאמת והגדרת סמכויות המאבטחים** לביצוע בדיקות בכניסה למתקנים - בהתאם להנחיות משרד הבריאות והמשטרה.
- הכשרת מאבטחים ושמירה על כשירותם - **הערכות לאימון בקבוצות קטנות, למידה מרחוק** ועוד, בתיאום עם משטרת ישראל בגופים המונחים.
- מנהל האבטחה – יערך **לתדרוך מאבטחים**, ולקיום **סימולציות** כנובע מהמצב החדש.



רכש והצטיידות

- אפיון והגדרת האמצעים הנדרשים לביצוע המשימות.
- רכישת אמצעים למיגון מערך האבטחה, לבדיקת עובדים וקהל המבקרים במתקן, דוגמת מסכות, כפפות, חומר חיטוי, מודד חום (כולל אפדיקה מהירה ואמינה של קהל רב המגיע למתקן).
- במידה ויוגדר תו תקן של משטרת ישראל או גורם מוסמך אחר, יותאמו האמצעים לתו התקן המחייב.

תובנות והמלצות – מפקד יקל"ר הר אדר

סא"ל במיל' דוד זטלאוי

- 1. **לרענן יום ביומו את רשימת חולים ומחלימים** בגיליון אקסל ברשות אותה הוא מייצג, מומלץ במידת האפשר, רשימות חולים מערים או מועצות מקומיות **קרובות**.
- 2. ככלל במידת האפשר **להימנע מאירועים המוניים** (גם כאשר המצב מאפשר, לדוג' כמו ברמזור ירוק), ואם יש! לבנות **מערך שליטה** לאירוע שיאפשר את מלוא האכיפה של הנחיות, דהיינו התאמת הצוותים למשימה.
- 3. בכל אירוע לבצע את הבידוק והזיהוי דרך עמדת מחשב הבודק על פי מספר **זיהוי שמית** שם שם, כדי להימנע מכניסתם של חולי קורונה, או מבודדים.
- 4. להקפיד על העבודה **בקפסולות** כדי לשמור על הכשירות של הצוותים.
- 5. להפעיל כל **אמצעי טכנולוגי** אפשרי שיכול לסייע באיתור חולי קורונה בעלי פוטנציאל הדבקה.



נושאים לחשיבה ואתגרים

- שאלה – האם יש לראות במנהל האבטחה – כגורם וכבעל התפקיד "המתכלל"?
- כיצד יש להתייחס ל**מאבטחים מבוגרים** – בקב' סיכון למשל בתחום של אבטחת מוסדות חינוך?
- על מי חלה האחריות לשמירת קשר עם **מאבטחים שחלו בקורונה**, וגם עם משפחות במקרה של מוות של מאבטח (האם צריך הצרכ האבטחה או משאבי אנוש המתקן או חברת האבטחה?).
- אבטחת מתקנים – **באזורים/ערים אדומות** – משמעויות!
- **אבטחת מידע** – לנוכח הפעלת עובדים מהבית.

נושאים לחשיבה ואתגרים

- **נסיעת בכירים בארגון לחו"ל בתפקיד** (ואולי גם לא בתפקיד) מבחינת תדרוך לפני נסיעה לעניין התנהגות מקומית בנושא הקורונה, מה שיחייב את המנב"ט לאסוף מידע עדכני בנושא במדינת/ות היעד לרבות מדיניות בידוד בחזרה.
- פעולות של **הסברה והדרכה** במתקן.
- **הידוק הקשר והשת"פ** – עם גורמי משטרת ישראל, מד"א, איכות סביבה ואחרים ברמה המקומית.



נושאים לחשיבה ואתגרים

- בתחום בניין הכח, המשך שמירת כשירות מערך האבטחה ומוכנותו להתמודד עם אירועי טרור, תרחישים פליליים והפרת הסדר הציבורי בצד איום הקורונה. (האם כצד האבטח ככניסה למתקן יהיה בצד תפקיד נוסף רק לנושא הקורונה?).
- כיצד יערך מנהל אבטחה בגוף לא מונחה לאבטחה על ידי משטרת ישראל, מי ינחה אותו?!
- מיהו הגורם שינחה לביצוע תרגילים מוכווני קורונה? (כדי לבחון את מוכנות המתקן, איתור פערים, לצורך תיקון ושיפור בהתאם).

הפורום לביטחון ואבטחה בישראל
**ארגון מנהלי הביטחון
והחירום הבכירים**



תודה על ההקשבה

