



# פיגוע בגבול מצרים - 3-6-2023



**גיבוש תובנות למערך האבטחה האזרחי –**

המצגת נערכה על ידי  
ישראל סינגר – סגן יו"ר הפורום ומד"ר מכללת היח' לביטחון לאומי  
ושמעון עזרן – יו"ר ועדת התוכן המקצועי

יולי 2023

# המטרה

הצגת תובנות ראשוניות מפיגוע  
טרור ורצח של 3 חיילים בגבול  
מצרים

הפורום לביטחון ואבטחה בישראל  
ארגון מנהלי הביטחון והחירום הבכירים

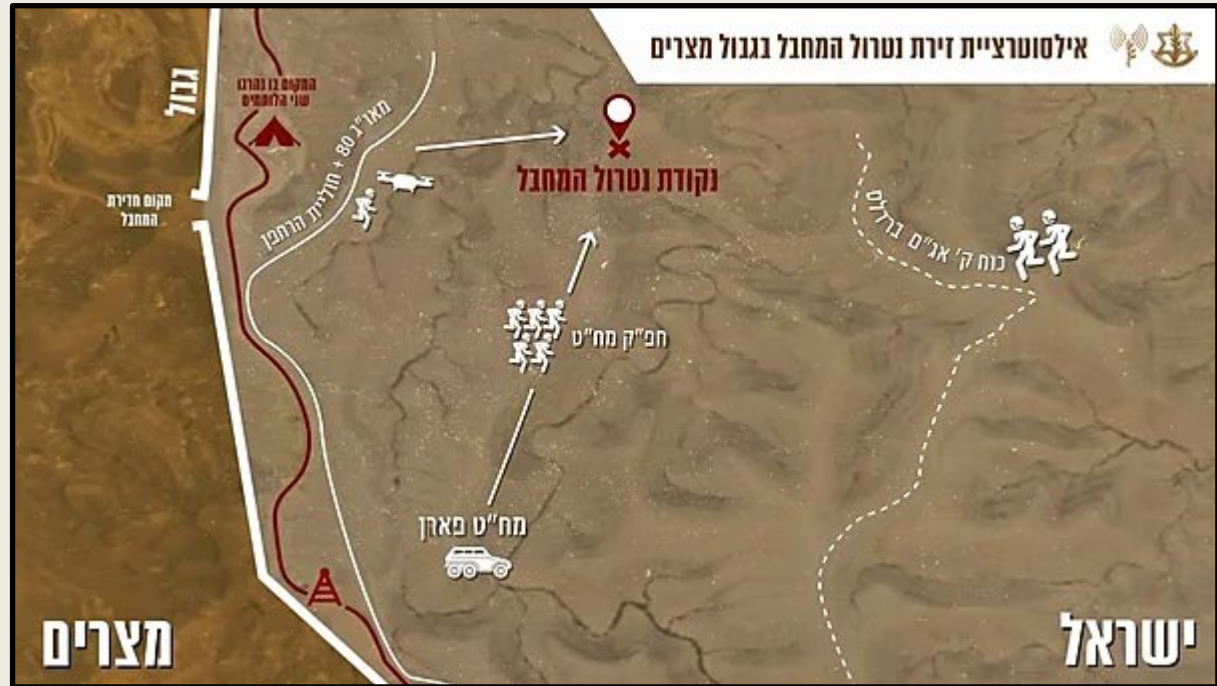


# מבוא

- מצגת זו נערכה בהתאם למיידע שקיים בתקשורת הגלויה.
- **במצגת לא תוצג כל עמדה מקצועית / משפטית ביחס לאירוע הנמצא בחקירה או בתחקיר שמקיים הצבא (בתאריך 13/6/23 הוצג התחקיר הצבאי לרמטכ"ל – רא"ל הרצי הלוי).**
- **מטרתה: למידה + לצרכי שיח מקצועי של חברים בפורום לביטחון ואבטחה בישראל בדגש על אבטחת מתקן מאויים, מתוך חשיבה שיש מרכיבים זהים בין אבטחת מתקן לאירוע.**



# אזור הפיגוע – מראה כללי



הפורום לביטחון ואבטחה בישראל  
ארגון מנהלי הביטחון והחירום הבכירים



# תקציר האירוע (לפי מקורות גלויים)

- מדובר באירוע מתאריך 3/6/2023 במסגרתו שוטר מצרי ממשמר הגבול המצרי, פתח באש לערך בשעה 06.30, לעבר כוח צה"ל בגבול ישראל-מצרים.
- כתוצאה מהירי:
- נהרגו לוחם ולוחמת בצה"ל, אשר הוצבו במקום בעמדת אבטחה ושמירה. (סמ"ר אור יצחק אילוז וסמלת ליה בן – נון ז"ל).
- במסגרת החיפושים והסריקות אחרי המחבל, נהרג בחילופי האש חייל שלישי סמ"ר אוהד דהן ז"ל), וחייל נוסף נפצע באורח קל.
- המחבל נהרג בחילופי האש.

# תקציר האירוע (לפי מקורות גלויים)

- יצוין כי מדובר באזור וגבול המשמש בין היתר להברחות של סמים, ובטרם הפיגוע נשמעו במקום קולות ירי.
- השוטר, מוחמד סלאח, היה מצויד ברובה סער AK-47, שש מחסניות, שני סכיני קומנדו וקוראן.

הפורום לביטחון ואבטחה בישראל  
ארגון מנהלי הביטחון והחירום הבכירים





# שער החירום שדרכו חדר המחבל והלוחמים + התצפיתנים לא הכירו



הפורום לביטחון ואבטחה בישראל  
ארגון מנהלי הביטחון והחירום הבכירים



# תובנות

---

**איסוף מל"מ** – על עמדת השמירה / אבטחה של צה"ל על ידי שוטר מצרי - שעובד ומכיר את המקום גזרת וסביבת האירוע.

---

**סד"כ וריכוז חיילים/ מאבטחים** – בעמדת שמירה, מחייב התאמה למשימה.

---

**סגירת שערים** - באמצעות אזיקונים – לא מוגדר כמיגון מספק.

---

**שיטת ורמת האבטחה** – חייל + וחיילת – בעמדה.

הפורום לביטחון ואבטחה בישראל  
ארגון מנהלי הביטחון והחירום הבכירים





# תובנות

שגרת האבטחה – "שוחקת", חייל / מאבטח בעמדה – 12 שעות.

"מק פורק" - בנושק, האם נדרש במשמרת מבצעית?

פיקוח ובקרה – על ידי רמות פיקוד וניהול, כולל ביקורים ותרגילים. (חובת מפקדים – חלק מתוכנית העבודה), כמו גם בקורת ודיווחים ברשת הקשר.



# תובנות



**"גבול של שלום"** – משמעויות : פגיעה בדריכות, במוכנות המבצעית ובערנות, "מה יכול להתרחש כאן" ? (מודעות המאבטח).



**"סביבת הפעילות"** – שטח מדברי – חם / קר – שיש בו שטחים "מתים" – מאפשרים ליריב להיכנס לישראל, להסתתר, להגיע עד לעמדת השמירה.



**הכרת השטח** "וסביבתו הקרובה" – על ידי החיילים המאבטחים את הנק' והגזרה – תנאי הכרחי, כולל מצאי אשנבי / פתחי מעבר לאורך הגדר (נקודות תורפה).



# תובנות

- **"סביבת עבודה"** – צריכה להתאים לתנאי המקום והאקלים, ע"מ לאפשר "אבטחה אפקטיבית".
  - **קשר + "אבטחה הדדית"** – בין עמדות שמירה / אבטחה לאורך מתקן – גבול.
  - **הקפדה** – על קיום ההנחיות של הרמה ממונה + על המשמעת בכלל **והמשמעת המבצעית בפרט** :
1. תנאי הכרחי לקיום את ההנחיות של הדרג הפוקד.
  2. אין לשנות / להוריד את סד"כ האבטחה – ללא אישור!
  3. הקפדה על עבודה עם ציוד מיגון, קסדות ועוד.



# תובנות

**שבירת שגרה:** במשמרות ארוכות – חובה לבצע ריענון וסבב עמדות.

**טכנולוגיה:** אינדיקציה טכנולוגית מחייבת בדיקה פיזית ע"י מאבטח או בקשר (מכ"מ מזהה תנועה חשודה התנועה נעלמת מהמסך והאירוע מחוזל"ש).

**בקרה והיזון חוזר על הנחיות:** מפקד האוגדה הנחה שבכל עמדה יהיו 4 חיילים למשמרת, אולם גורמי המטה לא וידאו את קיום ההנחיה.



# נגזרות לאבטחה אזרחית

התובנה הנגזרת לעולם האבטחה האזרחי	האירוע בשטח
<p>א- איסוף מל"מ – על כוחותינו.                      ב- חדירה של "היריב" – תתמקד בנקודות התורפה במתקן ובשטחים ה- "מתים".</p>	<p>מחבל חדר דרך הגדר לצורך ביצוע פיגוע טרור כנגד עמדת שמירה של צה"ל שמוקמה בגבול ישראל – מצרים</p>
<p>חלה חובה לעדכן את כלל הכוחות / גורמים מאבטחים אודות כל פרט הקשור למתקן / עמדת האבטחה כולל ביצוע שינויים במבנה ובסביבה.</p>	<p>חוסר דיווח ועדכון של החיילים בשטח + התצפיתנים אודות יצירת שער חירום בגדר</p>
<p>חלה חובת של מנהלי האבטחה להקפיד בכל תוכנית אבטחה לבסס את הפעילות על</p> <p>א- שברת שגרה                      ב- פיקוח ובקרה                      ג- סבב עמדות – במהלך המשמרת                      ד- דיווח בקשר – בשגרה ועל כל חריג / חשוד.</p>	<p>הפעלת חיילים במשמרת ארוכה ומתישה</p>



# סיכום

- מדובר באירוע חמור בו נהרגו 3 חיילי צה"ל.
- לאירוע **השלכות מבצעיות** לאורך כלל הגבול הבין לאומי בין ישראל למצרים ולירדן, בנוסף גם השלכות מדיניות.

## אחריות מפקדים:

- בעקבות ממצאי התחקיר הוחלט על ידי הרמטכ"ל **להדיח את מפקד החטיבה המרחבית שהופקד על הגזרה ולנזוף במפקד האוגדה ובמפקד גדוד ברדלס**, כשקידומו של האחרון גם עוכב בחמש שנים.



הפורום לביטחון ואבטחה בישראל  
ארגון מנהלי הביטחון והחירום הבכירים



תודה על תשומת ה