



15/07/2021

הנהלת הפורום לביטחון ולאבטחה בישראל
חברי ועדת התוכן המקצועי – הפורום לביטחון ולאבטחה בישראל
רמ"ח אבטחה – נצ"מ אופיר בוקי

הנדון – סיכום דיון – "מיסוד מעמד מנהל האבטחה בישראל" – במסגרת הכנס החצי שנתי –
15/07/21

1. הנושא שבנדון הוצג במסגרת הכנס החצי שנתי של הפורום, על ידי חבר ההנהלה המשמש גם כיו"ר ועדת התוכן המקצועי, ישראל סינגר.
2. מדובר בדיון "התנעה" ובעבודת מטה ראשונית אשר גובשה יחד עם חבר ההנהלה, שמעון עזרן, ונערכה להצגה לאחר קבלת התייחסויות מחברי ההנהלה וועדת התוכן המקצועי.
3. הנושא נדון והוצג בהתאם למוגדר בתוכנית העבודה של הפורום לשנת העבודה 2021.
4. מטרת הדיון – התנעת תהליך ובחינת דרכי פעולה למיסוד מעמדו של מנהל האבטחה במדינת ישראל בגופים מונחים ושאינם מונחים.
5. להלן עקרי הדברים שנאמרו על ידי חברי הפורום אשר השתתפו בדיון ובכנס:
 - א. מדובר בנושא חשוב וראוי. על כן, צריך שהפורום יוביל את התהליך בתיאום עם הגורמים המוסמכים במדינה, מוצע להיפגש עם ראש חטיבת האבטחה והרישוי במשטרת ישראל וציוותו ולרתום את המשטרה לתהליך. לאחר מכן לקיים חשיבה עם מי ממשרדי הממשלה נכון להיפגש (למשל: משרד הבט"פ, משרד העבודה, משרד הפנים, משרד החינוך, שירות התעסוקה ועוד).
 - ב. זאת ועוד, מוצע להיפגש גם עם ארגוני ואיגודי קבטי"ם נוספים, למשל ארגון של הקבטי"ם ברשויות המקומיות.
 - ג. מוסכם על כולם - תפקיד מנהל האבטחה מאתגר, מגוון, ומורכב. לכן הוא מחייב רמת ידע ומקצועיות רבה בתחומים רבים – דוגמת: מניעת טרור, התמודדות עם אירועי אלימות ותרחישים פליליים, מניעת אובדן ופחת, הכנת הארגון לתרחישי חירום ולפגעי טבע, מהימנות עובדים, מענה לתרחישי סייבר, ניהול מכרזים ותקציב, הכשרות, שמירת כשירות, ניהול תחקירים ועוד. בעניין זה נראה שבמסגרת הערכות העורף לירי טילים תהיה למנהל האבטחה תעסוקה רבה, דגש על הקבטי"ם ברשויות המקומיות.
 - ד. במסגרת זו, חלה חשיבות להגדיר את תפקיד מנהל האבטחה כמו גם את תחומי אחריותו, נשאלת השאלה האם ניתן להטיל עליו משימות נוספות דוגמת: הסדרת חנייה, ניקיון ועוד?
 - ה. בהמשך ישיר לכך, נשאלת השאלה: האם מערך האבטחה והעומד בראשו – הוא "נכס או נטל לארגון"? מכאן ניתן יהיה להגדיר גם את מעמדו.



1. בתחום האבטחה, בכלל זה בכל הקשור למנהל האבטחה, נכון ומומלץ לאמץ את המודל הקיים כיום של **ממונה הבטיחות**, זאת מכמה סיבות:
 1. חלה החובה למנותו על פי חוק.
 2. תחומי אחריותו ותפקידיו ברורים ומוגדרים.
 3. מנהל בכיר / מנכ"ל לא יעז לפעול בניגוד להנחיות הבטיחות, יש לך גם משמעות פלילית.
2. צריך לחשוב גם על אותם מנהלים שאינם מונחים על פי חוק ולבחון מחדש את המושג " הנחייה מרצון", נושא שאינו מוכר כיום על ידי חטיבת האבטחה והרישוי.
 - ח. כפועל יוצא יש לראות חשיבות רבה להכשרתו המקצועית של מנהל האבטחה והתאמתה למציאות המשתנה, כולל גם ברענונים.
 - ט. מוצע לבחון דרכי פעולה / חקיקה שימסדו את המינוי של מנהל האבטחה כעובד הארגון / גוף / מתקן ולא כעובד של חברת אבטחה אשר נותנת שירותי אבטחה.
6. סיכום יו"ר הפורום לביטחון ואבטחה – תנ"צ (בדימוס) שייקה הורוביץ:
 - א. מודה לוועדת התוכן המקצועית על הכנת והובלת הדיון.
 - ב. כאמור, מדובר בדיון הכנה והתנעה.
 - ג. ישראל סינגר – יכין סיכום דיון, שיופץ לחברי הפורום לקראת דיון זום כאמור להלן.
 - ד. בעוד כשבועיים נקיים דיון בזום – באחריות המזכירות לתאם.
 - ה. שייקה – יקיים ככל הנראה בימים הקרובים מפגש עם נציג חטיבת האבטחה והרישוי.
 - ו. בהמשך לזאת, נגדיר את התהליך ואת השלבים להמשך.
7. תודה לכולם על הנוכחות וההשתתפות.

בברכה
נרשם על ידי ישראל סינגר
יו"ר ועדת התוכן המקצועית